

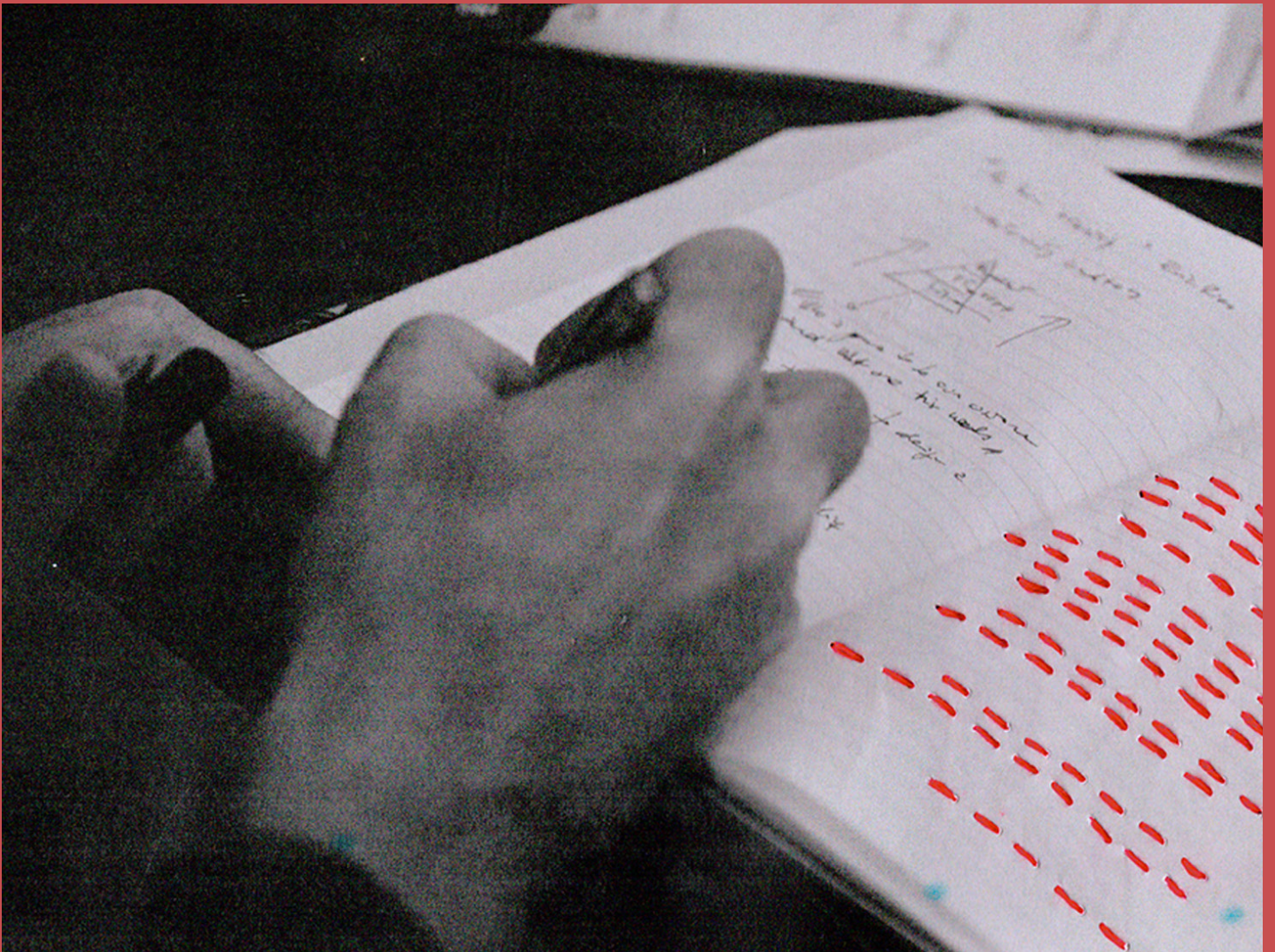
Centro de Atención  
a Víctimas de Malos  
Tratos y Tortura -  
SIRA

[centrosira.org](http://centrosira.org)

# PLAN ESTRATÉGICO

2025 - 2030

---



**PLAN ESTRATÉGICO**

## **OE1. Generación de conocimiento**

**Contribuir en la conceptualización contemporánea de la tortura y consolidar el concepto de entorno torturante**

## **LE1. L1.**

**Mejorando la generalización y aplicación del marco conceptual de la tortura con especial énfasis en los entornos torturantes y la tortura psicológica.**

### **OBJETIVOS POR LÍNEA**

**O1.** Ampliar el uso de nuestros instrumentos vinculados a la documentación de malos tratos y tortura desde nuestro marco conceptual.

**O2.** Facilitar el acceso y comprensión del marco conceptual de los entornos torturantes y su utilización

### **RESULTADOS**

**O1.R1.** Integrar en el trabajo del centro SIRA nuestros instrumentos

**O1.R2.** Aumentada la capacitación y el uso de nuestros instrumentos por profesionales externos al centro SIRA.

**O2.R1.** Difundido el marco conceptual de los entornos torturantes y de su aplicación

**O2.R2.** Desarrollada y difundida una investigación anual en la que se aplique la escala de entornos torturantes en diversos contextos.

**O2.R3.** Utilizado el análisis de los entornos torturantes en al menos un procedimiento penal/judicial al año.

## **LE1. L2.**

**Innovando en el marco conceptual de la tortura con datos extraídos de nuestro trabajo técnico y de la tortura en distintos contextos históricos.**

### **OBJETIVOS POR LÍNEA**

**O1.** Ampliar el análisis y conocimiento de nuestro centro sobre el uso e impacto de la tortura en distintos momentos históricos.

**O2.** Aprovechar los datos que obtenemos de nuestra intervención para el avance de la aplicación práctica del marco conceptual desarrollado por SIRA.

### **RESULTADOS**

**O1.R1.** Realizados y compartidos estudios específicos de la tortura en distintos momentos históricos y que integren análisis innovadores.

**O2.R1.** Desarrollado un sistema de registro que recoja de nuestro trabajo técnico aquellas variables relevantes para el estudio de la tortura.

**O2.R2.** Establecido un sistema de análisis de la información registrada.

## **LE1. L3.**

**Generalizando los hallazgos y aprendizajes teóricos y técnicos en el ámbito académico y divulgativo para que puedan ser utilizados por más personas.**

### **OBJETIVOS POR LÍNEA**

**01.** Internacionalizar el marco conceptual de la tortura con especial énfasis en los entornos torturantes y la tortura psicológica

**02.** Divulgar en el ámbito académico los hallazgos y aprendizajes teóricos y técnicos.

**03.** Amplificar el alcance de las investigaciones realizadas por el equipo de SIRA.

### **RESULTADOS**

**01.R1.** Traducidos los materiales producidos por el centro a otros idiomas.

**01.R2.** Participado en congresos/espacios internacionales con esta temática

**02.R1.** Realizadas publicaciones académicas anualmente vinculadas a la conceptualización contemporánea de la tortura, su impacto y los entornos torturantes

**03.R1.** Mejorado el posicionamiento del centro con relación a la investigación

**03.R2.** Diseñado e implementado un procedimiento de comunicación para las publicaciones académicas propias (boletín/web/redes/actos)



**PLAN ESTRATÉGICO**

## **OE2. Acompañamiento a víctimas y evaluación pericial**

**Atención integral y universal a personas víctimas de violencia y otras formas de vulneraciones de Derechos Humanos**

PLAN ESTRATÉGICO

**OE2. Acompañamiento a víctimas y evaluación pericial**

**LE1. L1.**

**Mejorando la atención a personas víctimas de malos tratos, tortura y otras vulneraciones graves de derechos humanos en el Centro SIRA**

**OBJETIVOS POR LÍNEA**

**01.** Reforzar el modelo de trabajo integral

**02.** Reforzar el trabajo pericial del centro

**03.** Aumentar la capacidad técnica del equipo

**04.** Adaptar el trabajo del equipo del área clínica a los cambios digitales incorporados en Sira

**RESULTADOS**

**01. R1.** Incorporada la mirada jurídica en la dinámica del centro.

**02. R2.** Ampliada el área de trabajo corporal.

**01. R3.** Desarrollado plan de trabajo psicosocial.

**01. R4.** Impulsados procesos terapéuticos grupales.

**01. R5.** Incrementada la coordinación interdisciplinar en cada territorio e interterritorial entre Barcelona y Madrid.

**01. R5.** Desarrollado protocolo interno de actuación con enfoque psicosocial para la comunicación con supervivientes.

**02. R1.** Impulsar periciales colectivas

**02. R2.** Impulsar trabajo de análisis de otros periciales o contraperitaje.

**02. R3.** Reforzar trabajo de baremación de daño

**02. R4.** Aumentar la capacidad técnica del equipo – transversalizar conocimientos

**02. R5.** Aumentar apoyo y colaboración con el equipo penal

**03. R1.** Desarrollado plan de supervisión y formación para la atención directa.

**03. R2.** Colectivizados conocimientos específicos de la práctica del trabajo pericial.

**03. R3.** Desarrollado protocolo de intervención breve centrado en trauma.

**03. R4.** Impulsadas las intervenciones de carácter transcultural o intercultural

**04.R1.** Reorganizada la cultura de trabajo del equipo clínico.

**04.R2.** Capacitado el equipo técnico en competencias digitales.

## **LE1. L2.**

**Posicionando Sira como centro de referencia en la atención integral y la documentación de situaciones de malos tratos y tortura para profesionales y supervivientes.**

### **OBJETIVOS POR LÍNEA**

**O1.** Ampliar las personas supervivientes que llegan de forma directa al centro sira.

**O2.** Amplificar el impacto de los informes periciales de SIRA.

### **RESULTADOS**

**O1.R1.** Reducidas barreras idiomáticas del centro (web, centro, equipo técnico)

**O1.R2.** Incorporadas en nuestro mapa de alianzas (de incidencia y de comunicación) organizaciones/colectivos protagonizados por supervivientes

**O1.R3.** Aumentada la participación de supervivientes en diversas actividades del centro

**O2.R1.** Realizado análisis de alianzas y contactos estratégicos para periciales

**O2.R2.** Participado en al menos 10 litigios anuales

**O2.R3.** Incrementado el mapa de caso destacados de la web y su alcance

**O2.R4.** Aumentada la interlocución con Oficina de Asilo y ACNUR respecto al procedimiento



## **LE1. L3.**

**Garantizando mecanismos de evaluación y rendición de cuentas sobre nuestro trabajo clínico.**

### **OBJETIVOS POR LÍNEA**

**01.**Mejorar la calidad de la evaluación en la atención directa.

**02.**Reforzar el sistema de calidad para informes periciales.

### **RESULTADOS**

**01.R1.** Mejorada la evaluación psicométrica previa al acompañamiento y posterior en al menos el 50% de los casos de atención

**01.R2.** Integrado en el 80% de los casos nuevos, el sistema de evaluación de la historia clínica.

**01.R3.** Asignada coterapeuta en al menos el 30% de las atenciones directas.

**01.R4.** Realizada una reunión anual de balance de la atención a partir de los resultados del área con propuestas de mejora.

**02.R1.** Realizada una encuesta de evaluación del proceso pericial en al menos el 50% de los casos nuevos.

**02.R2.** Establecido un sistema de seguimiento de las sentencias/resoluciones judiciales para poder evaluar el impacto de nuestros informes.

**02.R3.** Realizada una reunión anual de balance de los informes periciales a partir de los resultados del área con propuestas de mejora.

**PLAN ESTRATÉGICO**

## **OE3. Incidencia política y social**

**Favorecer procesos de cambio y transformación social, aumentando alcance e incidencia de nuestro trabajo**

## **LE1. L1.**

**Colaborando con organizaciones/colectivos/redes de trabajo internacionales y estatales para mejorar su conocimiento y actuación sobre los malos tratos, la tortura y vulneración de derechos humanos.**

### **OBJETIVOS POR LÍNEA**

**O1.** Fortalecer las capacidades de otras organizaciones para identificar, acompañar y denunciar casos de tortura y vulneración de derechos.

**O2.** Incorporar en la agenda de las redes de trabajo en las que participamos, estrategias o acciones para mejorar su conocimiento y actuación sobre los malos tratos y la tortura

### **RESULTADOS**

**O1.R1.** Aumentado el número de derivaciones/consultas a Sira de organizaciones/colectivos sobre casos de tortura y graves vulneraciones de DDHH

**O1.R2.** Diversificado el número de organizaciones, colectivos o equipos nuevos que derivan casos

**O1.R3.** Incrementado el número de formaciones e investigaciones solicitadas por organizaciones y colectivos.

**O1.R4.** Aumentados los conocimientos específicos de organizaciones y colectivos, con al menos una formación anual de al menos 30 participantes

**O2.R1.** Definido un objetivo en cada red en la que participamos, respecto a la tortura y sus impactos

**O2.R2.** Enviados los materiales propios elaborados a partir del OE1, en las redes en las que participamos

## **LE1. L2.**

**Utilizando nuestro conocimiento técnico para cambios sociales y políticos a través de la incidencia**

### **OBJETIVOS POR LÍNEA**

**01.** Consolidar una estructura interna con capacidad técnica para la incidencia

**02.** Desarrollar una estrategia de incidencia política de Sira

**03.** Impulsar mecanismos de rendición de cuentas frente al estado, desde el conocimiento adquirido en materia de tortura

**04.** Incidir en sectores estratégicos en materia de tortura (judicial, sanitario)

### **RESULTADOS**

**01. R1.** Aumentado el conocimiento del equipo de incidencia

**01. R2.** Conformado un grupo de asesoría/consultoría interna para el desarrollo de las acciones de incidencia de Sira

**01. R3.** Preparado el equipo en habilidades para la portavocía y la incidencia

**02. R1.** Consolidado un mapa de alianzas para la incidencia

**02. R2.** Definido y consensuado nuestro argumentario técnico para la incidencia a partir de la generación de conocimiento y del mapa de alianzas

**02. R3.** Elaborado plan anual de incidencia

**03. R1.** Seguimiento anual a la rendición de cuentas del Estado español en materia de tortura.

**03. R2.** Coordinación informe sombra trianual (revisar cuando es el informe sombra).

**04.R1.** Aumentado el conocimiento técnico de profesionales de la medicina en la documentación pericial

**04.R2.** Establecidas vías de diálogo con diversos operadores jurídicos en materia de tortura

## **LE1. L3.**

**Aumentando nuestra huella comunicativa desde un enfoque psicosocial, que implique a la ciudadanía y las personas supervivientes en la sensibilización, identificación y denuncia de la tortura.**

### **OBJETIVOS POR LÍNEA**

**01.** Incorporar en nuestras líneas comunicativas la participación de las personas supervivientes y colaboradoras.

**02.** Aumento del alcance de nuestra comunicación.

**03.** Extraer aprendizajes en materia comunicativa a partir de la experiencia

### **RESULTADOS**

**01.R1.** El proceso de acompañamiento incorpora la posibilidad de participar en acciones comunicativas como estrategia terapéutica, de resistencia y denuncia.

**01.R2.** Aumentada la presencia de la voz y protagonismo de las personas supervivientes en nuestras acciones de comunicación y actividades públicas.

**01.R3.** Incrementada la participación de personas colaboradoras en nuestras acciones de comunicación y actividades públicas.

**02.R1.** Incrementado el número de seguidores en las redes sociales y en boletín

**02.R2.** Crecimiento de la presencia de SIRA y del marco conceptual en medios generalistas.

**02.R3.** Incrementado el número de acciones comunicativas que realizamos en red con otras organizaciones o colectivos.

**02.R4.** El número de socias ha aumentado.

**03.R1.** El equipo tiene instaladas las capacidades técnicas para comunicar con enfoque psicosocial.

**03.R2.** Compartidos conocimientos sobre comunicación con enfoque psicosocial para organizaciones y profesionales del ámbito comunicativo

**PLAN ESTRATÉGICO**

## **OE4. Fortalecimiento interno**

**Garantizar la independencia y representatividad en el ejercicio de nuestro trabajo, consolidando una estructura sostenible**



LE1. L1.

Mejorando el desarrollo organizacional.

OBJETIVOS POR LÍNEA				
<b>01.</b> Desarrollar las acciones planificadas y la evaluación continua del Plan Estratégico (2024-2028)	<b>02.</b> Optimizar la estructura organizativa	<b>03.</b> Incrementar la capacidad técnica del equipo	<b>04.</b> Aumentar la participación de las personas colaboradoras	<b>05.</b> Proporcionar un clima de trabajo seguro y apropiado
RESULTADOS				
<b>01. R1.</b> Alcanzados los resultados propuestos en el Plan Estratégico 2024-2028 en un 70%	<b>02. R1.</b> Definida la estructura organizativa de SIRA.  <b>02. R2.</b> Optimizados los mecanismos de coordinación y participación del equipo.	<b>03. R1.</b> El equipo de Sira integra un protocolo de seguridad digital  <b>03. R2.</b> El equipo de sira cuenta con las capacidades necesarias para el uso de las herramientas digitales de trabajo	<b>04. R1.</b> Incorporados mecanismos para la acogida y acompañamiento de personas colaboradoras  <b>04. R2.</b> Aumentada la visibilidad y participación de las colaboradoras a nivel estructural y en actividades de laorganización	<b>05. R1.</b> El equipo cuenta con habilidades sociales y técnicas de comunicación asertiva  <b>05. R2.</b> SIRA cuenta con un canal de comunicacion horizontal y vertical  <b>05. R3.</b> El equipo cuenta con espacios de autocuidado individual y grupal  <b>05. R3.</b> Partida presupuestaria anual relacionada con el bienestar y el cuidado

**LE1. L2.**

**Desarrollando mecanismos de transparencia y buen gobierno**

OBJETIVOS POR LÍNEA	
<b>01.</b> Consolidar órganos de decisión y gobernanza	<b>02.</b> Mantener estándares de transparencia
RESULTADOS	
<p><b>01.R1.</b> Establecidos canales de comunicación entre la junta directiva y el equipo técnico para la toma de decisiones operativas y estratégicas de la organización.</p> <p><b>01.R2.</b> El consejo asesor se involucra en el desarrollo de la estrategia de sira</p> <p><b>01.R3.</b> Desarrollados mecanismos de evaluación de la calidad del trabajo a partir de recomendaciones de personas o entidades externas</p>	<p><b>02.R1.</b> Realizada rendición anual de actividades y cuentas</p> <p><b>02.R2.</b> Mantenido espacio de transparencia institucional en la web</p> <p><b>02.R3.</b> Sello de acreditación (Fundación Lealtad)</p>

## **LE1. L3.**

### **Diversificación de la financiación pública y privada.**

#### **OBJETIVOS POR LÍNEA**

**O1.**Aumentar los fondos propios de SIRA (prestaciones de servicios y socias)

**O2.**Diversificar los financiadores públicos y privados

#### **RESULTADOS**

**O1.R1.** Aumento de los ingresos por prestación de servicios a terceros

**O1.R2.** Actualizadas las tarifas del catálogo de servicios

**O1.R3.** Aumentados los convenios-acuerdos con organizacionesO1.

**O1.R4.** Incremento anual de número de socios y fidelización

**O2.R1.** Aumentado el número de proyectos financiados por entidades privadas.

**O2.R2.** Participado en proyectos europeos

**O2.R3.** Solicitada financiación en otros territorios del estado

**O2. R4.** Generadas alianzas para la solicitud de financiación conjunta y participación en proyectos ya financiados de terceros.