

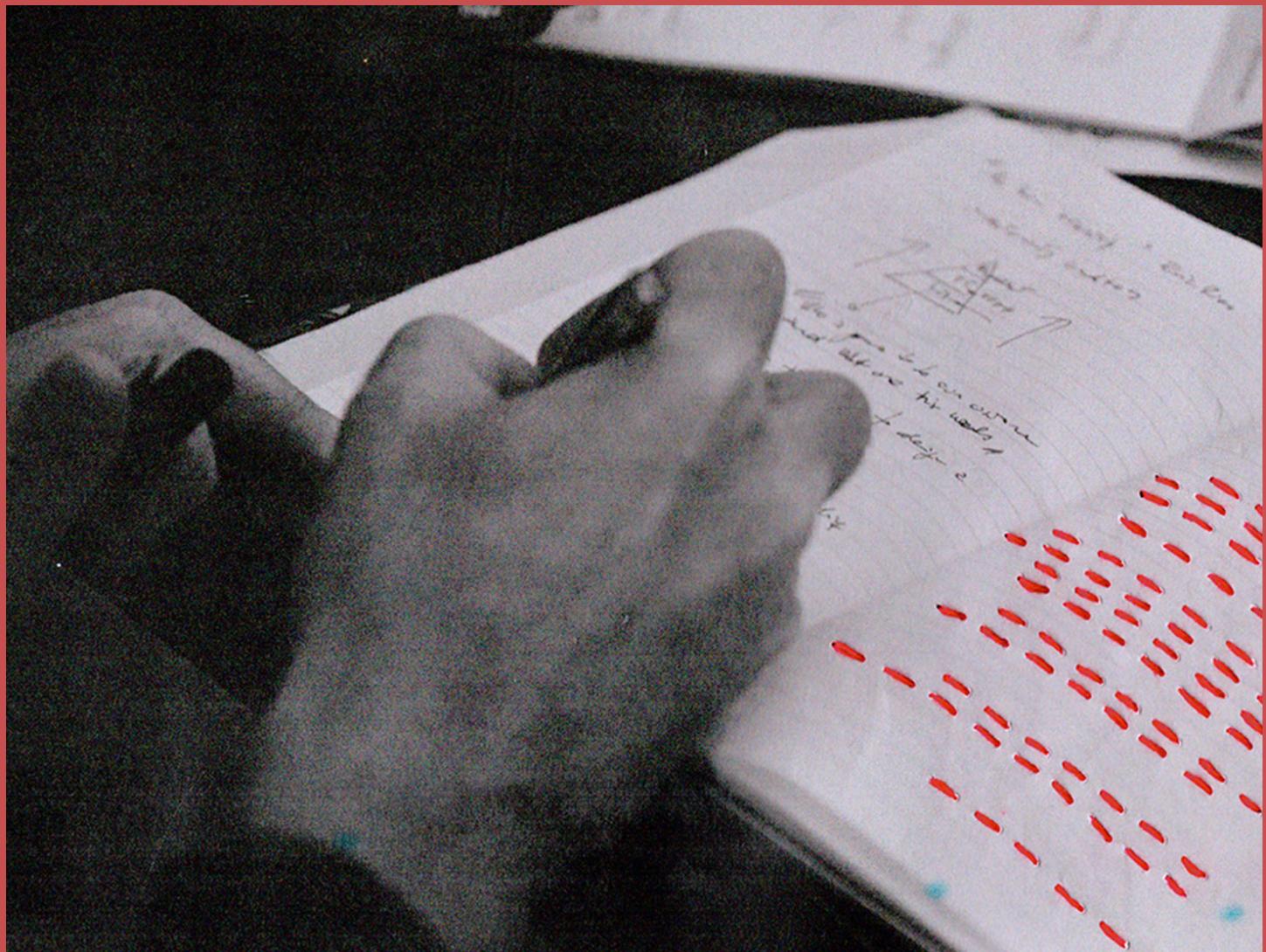
Centro de Atención  
a Víctimas de Malos  
Tratos y Tortura -  
SIRA

[centrosira.org](http://centrosira.org)

# PLAN ESTRATÉGICO

2025 - 2030

---



**PLAN ESTRATÉGICO**

# **OE1. Generación de conocimiento**

**Contribuir en la conceptualización contemporánea de la tortura y consolidar el concepto de entorno torturante**

## **LE1. L1.**

**Mejorando la generalización y aplicación del marco conceptual de la tortura con especial énfasis en los entornos torturantes y la tortura psicológica.**

### **OBJETIVOS POR LÍNEA**

**O1.**Ampliar el uso de nuestros instrumentos vinculados a la documentación de malos tratos y tortura desde nuestro marco conceptual.

**O2.**Facilitar el acceso y comprensión del marco conceptual de los entornos torturantes y su utilización

### **RESULTADOS**

**O1.R1.** Integrar en el trabajo del centro SIRA nuestros instrumentos

**O1.R2.** Aumentada la capacitación y el uso de nuestros instrumentos por profesionales externos al centro SIRA.

**O2.R1.** Difundido el marco conceptual de los entornos torturantes y de su aplicación

**O2.R2.** Desarrollada y difundida una investigación anual en la que se aplique la escala de entornos torturantes en diversos contextos.

**O2.R3.** Utilizado el análisis de los entornos torturantes en al menos un procedimiento penal/judicial al año.

## **LE1. L2.**

**Innovando en el marco conceptual de la tortura con datos extraídos de nuestro trabajo técnico y de la tortura en distintos contextos históricos.**

### **OBJETIVOS POR LÍNEA**

**O1.**Ampliar el análisis y conocimiento de nuestro centro sobre el uso e impacto de la tortura en distintos momentos históricos.

**O2.**Aprovechar los datos que obtenemos de nuestra intervención para el avance de la aplicación práctica del marco conceptual desarrollado por SIRA.

### **RESULTADOS**

**O1.R1.** Realizados y compartidos estudios específicos de la tortura en distintos momentos históricos y que integren análisis innovadores.

**O2.R1.** Desarrollado un sistema de registro que recoja de nuestro trabajo técnico aquellas variables relevantes para el estudio de la tortura.

**O2.R2.** Establecido un sistema de análisis de la información registrada.

**LE1. L3.**

**Generalizando los hallazgos y aprendizajes teóricos y técnicos en el ámbito académico y divulgativo para que puedan ser utilizados por más personas.**

**OBJETIVOS POR LÍNEA**

**O1.**Internacionalizar el marco conceptual de la tortura con especial énfasis en los entornos torturantes y la tortura psicológica

**O2.**Divulgar en el ámbito académico los hallazgos y aprendizajes teóricos y técnicos.

**O3.**Amplificar el alcance de las investigaciones realizadas por el equipo de SIRA.

**RESULTADOS**

**O1.R1.** Traducidos los materiales producidos por el centro a otros idiomas.

**O1.R2.** Participado en congresos/espacios internacionales con esta temática

**O2.R1.** Realizadas publicaciones académicas anualmente vinculadas a la conceptualización contemporánea de la tortura, su impacto y los entornos torturantes

**O3.R1.** Mejorado el posicionamiento del centro con relación a la investigación

**O3.R2.** Diseñado e implementado un procedimiento de comunicación para las publicaciones académicas propias (boletín/web/redes/actos)

**PLAN ESTRATÉGICO**

## **OE2. Acompañamiento a víctimas y evaluación pericial**

**Atención integral y universal a perso-  
nas víctimas de violencia y otras for-  
mas de vulneraciones de Derechos  
Humanos**

## OE2. Acompañamiento a víctimas y evaluación pericial

### LE1. L1.

#### Mejorando la atención a personas víctimas de malos tratos, tortura y otras vulneraciones graves de derechos humanos en el Centro SIRA

#### OBJETIVOS POR LÍNEA

**O1.** Reforzar el modelo de trabajo integral

**O2.** Reforzar el trabajo pericial del centro

**O3.** Aumentar la capacidad técnica del equipo

**O4.** Adaptar el trabajo del equipo del área clínica a los cambios digitales incorporados en Sira

#### RESULTADOS

**O1. R1.** Incorporada la mirada jurídica en la dinámica del centro.

**O2. R2.** Ampliada el área de trabajo corporal.

**O1. R3.** Desarrollado plan de trabajo psicosocial.

**O1. R4.** Impulsados procesos terapéuticos grupales.

**O1. R5.** Incrementada la coordinación interdisciplinar en cada territorio e interterritorial entre Barcelona y Madrid.

**O1. R5.** Desarrollado protocolo interno de actuación con enfoque psicosocial para la comunicación con supervivientes.

**O2. R1.** Impulsar periciales colectivas

**O2. R2.** Impulsar trabajo de análisis de otros periciales o contraperitaje.

**O2. R3.** Reforzar trabajo de baremación de daño

**O2. R4.** Aumentar la capacidad técnica del equipo – transversalizar conocimientos

**O2. R5.** Aumentar apoyo y colaboración con el equipo penal

**O3. R1.** Desarrollado plan de supervisión y formación para la atención directa.

**O3. R2.** Colectivizados conocimientos específicos de la práctica del trabajo pericial.

**O3. R3.** Desarrollado protocolo de intervención breve centrado en trauma.

**O3. R4.** Impulsadas las intervenciones de carácter transcultural o intercultural

**O4.R1.** Reorganizada la cultura de trabajo del equipo clínico.

**O4.R2.** Capacitado el equipo técnico en competencias digitales.

**LE1. L2.**

**Posicionando Sira como centro de referencia en la atención integral y la documentación de situaciones de malos tratos y tortura para profesionales y supervivientes.**

**OBJETIVOS POR LÍNEA**

**O1.**Ampliar las personas supervivientes que llegan de forma directa al centro sira.

**O2.**Amplificar el impacto de los informes periciales de SIRA.

**RESULTADOS**

**O1.R1.** Reducidas barreras idiomáticas del centro (web, centro, equipo técnico)

**O1.R2.** Incorporadas en nuestro mapa de alianzas (de incidencia y de comunicación) organizaciones/colectivos protagonizados por supervivientes

**O1.R3.** Aumentada la participación de supervivientes en diversas actividades del centro

**O2.R1.** Realizado análisis de alianzas y contactos estratégicos para periciales

**O2.R2.** Participado en al menos 10 litigios anuales

**O2.R3.** Incrementado el mapa de caso destacados de la web y su alcance

**O2.R4.** Aumentada la interlocución con Oficina de Asilo y ACNUR respecto al procedimiento

## **LE1. L3.**

**Garantizando mecanismos de evaluación y rendición de cuentas sobre nuestro trabajo clínico.**

### **OBJETIVOS POR LÍNEA**

**O1.**Mejorar la calidad de la evaluación en la atención directa.

**O2.**Reforzar el sistema de calidad para informes periciales.

### **RESULTADOS**

**O1.R1.** Mejorada la evaluación psicométrica previa al acompañamiento y posterior en al menos el 50% de los casos de atención

**O1.R2.** Integrado en el 80% de los casos nuevos, el sistema de evaluación de la historia clínica.

**O1.R3.** Asignada coterapeuta en al menos el 30% de las atenciones directas.

**O1.R4.** Realizada una reunión anual de balance de la atención a partir de los resultados del área con propuestas de mejora.

**O2.R1.** Realizada una encuesta de evaluación del proceso pericial en al menos el 50% de los casos nuevos.

**O2.R2.** Establecido un sistema de seguimiento de las sentencias/resoluciones judiciales para poder evaluar el impacto de nuestros informes.

**O2.R3.** Realizada una reunión anual de balance de los informes periciales a partir de los resultados del área con propuestas de mejora.

**PLAN ESTRATÉGICO**

## **OE3. Incidencia política y social**

**Favorecer procesos de cambio y transformación social, aumentando alcance e incidencia de nuestro trabajo**

## **LE1. L1.**

**Colaborando con organizaciones/colectivos/redes de trabajo internacionales y estatales para mejorar su conocimiento y actuación sobre los malos tratos, la tortura y vulneración de derechos humanos.**

### **OBJETIVOS POR LÍNEA**

**O1.**Fortalecer las capacidades de otras organizaciones para identificar, acompañar y denunciar casos de tortura y vulneración de derechos.

**O2.**Incorporar en la agenda de las redes de trabajo en las que participamos, estrategias o acciones para mejorar su conocimiento y actuación sobre los malos tratos y la tortura

### **RESULTADOS**

**O1.R1.** Aumentado el número de derivaciones/consultas a Sira de organizaciones/colectivos sobre casos de tortura y graves vulneraciones de DDHH

**O1.R2.** Diversificado el número de organizaciones, colectivos o equipos nuevos que derivan casos

**O1.R3.** Incrementado el número de formaciones e investigaciones solicitadas por organizaciones y colectivos.

**O1.R4.** Aumentados los conocimientos específicos de organizaciones y colectivos, con al menos una formación anual de al menos 30 participantes

**O2.R1.** Definido un objetivo en cada red en la que participamos, respecto a la tortura y sus impactos

**O2.R2.** Enviados los materiales propios elaborados a partir del OE1, en las redes en las que participamos

PLAN ESTRATÉGICO  
**OE3. Incidencia política y social**

## **LE1. L2.**

**Utilizando nuestro conocimiento técnico para cambios sociales y políticos a través de la incidencia**

### **OBJETIVOS POR LÍNEA**

<b>O1.</b> Consolidar una estructura interna con capacidad técnica para la incidencia	<b>O2.</b> Desarrollar una estrategia de incidencia política de Sira	<b>O3.</b> Impulsar mecanismos de rendición de cuentas frente al estado, desde el conocimiento adquirido en materia de tortura	<b>O4.</b> Incidir en sectores estratégicos en materia de tortura (judicial, sanitario)
---	--	--	---

### **RESULTADOS**

<b>O1. R1.</b> Aumentado el conocimiento del equipo de incidencia <b>O1. R2.</b> Conformado un grupo de asesoría/consultoría interna para el desarrollo de las acciones de incidencia de Sira <b>O1. R3.</b> Preparado el equipo en habilidades para la portavocía y la incidencia	<b>O2. R1.</b> Consolidado un mapa de alianzas para la incidencia <b>O2. R2.</b> Definido y consensuado nuestro argumentario técnico para la incidencia a partir de la generación de conocimiento y del mapa de alianzas <b>O2. R3.</b> Elaborado plan anual de incidencia	<b>O3. R1.</b> Seguimiento anual a la rendición de cuentas del Estado español en materia de tortura. <b>O3. R2.</b> Coordinación informe sombra trianual (revisar cuando es el informe sombra).	<b>O4.R1.</b> Aumentado el conocimiento técnico de profesionales de la medicina en la documentación pericial <b>O4.R2.</b> Establecidas vías de diálogo con diversos operadores jurídicos en materia de tortura
--	--	--	--

## **LE1. L3.**

**Aumentando nuestra huella comunicativa desde un enfoque psicosocial, que implique a la ciudadanía y las personas supervivientes en la sensibilización, identificación y denuncia de la tortura.**

### **OBJETIVOS POR LÍNEA**

**O1.** Incorporar en nuestras líneas comunicativas la participación de las personas supervivientes y colaboradoras.

**O2.** Aumento del alcance de nuestra comunicación.

**O3.** Extraer aprendizajes en materia comunicativa a partir de la experiencia

### **RESULTADOS**

**O1.R1.** El proceso de acompañamiento incorpora la posibilidad de participar en acciones comunicativas como estrategia terapéutica, de resistencia y denuncia.

**O1.R2.** Aumentada la presencia de la voz y protagonismo de las personas supervivientes en nuestras acciones de comunicación y actividades públicas.

**O1.R3.** Incrementada la participación de personas colaboradoras en nuestras acciones de comunicación y actividades públicas.

**O2.R1.** Incrementado el número de seguidores en las redes sociales y en boletín

**O2.R2.** Crecimiento de la presencia de SIRA y del marco conceptual en medios generalistas.

**O2.R3.** Incrementado el número de acciones comunicativas que realizamos en red con otras organizaciones o colectivos.

**O2.R4.** El número de socias ha aumentado.

**O3.R1.** El equipo tiene instaladas las capacidades técnicas para comunicar con enfoque psicosocial.

**O3.R2.** Compartidos conocimientos sobre comunicación con enfoque psicosocial para organizaciones y profesionales del ámbito comunicativo

**PLAN ESTRATÉGICO**

## **OE4. Fortalecimiento interno**

**Garantizar la independencia y representatividad en el ejercicio de nuestro trabajo, consolidando una estructura sostenible**

PLAN ESTRÁTÉGICO  
**OE4. Fortalecimiento interno**

## **LE1. L1.**

### **Mejorando el desarrollo organizacional.**

#### **OBJETIVOS POR LÍNEA**

**O1.** Desarrollar las acciones planificadas y la evaluación continua del Plan Estratégico (2024-2028)

**O2.** Optimizar la estructura organizativa

**O3.** Incrementar la capacidad técnica del equipo

**O4.** Aumentar la participación de las personas colaboradoras

**O5.** Proporcionar un clima de trabajo seguro y apropiado

#### **RESULTADOS**

**O1. R1.** Alcanzados los resultados propuestos en el Plan Estratégico 2024-2028 en un 70%

**O2. R1.** Definida la estructura organizativa de SIRA.

**O2. R2.** Optimizados los mecanismos de coordinación y participación del equipo.

**O3. R1.** El equipo de Sira integra un protocolo de seguridad digital

**O3. R2.** El equipo de sira cuenta con las capacidades necesarias para el uso de las herramientas digitales de trabajo

**O4. R1.** Incorporados mecanismos para la acogida y acompañamiento de personas colaboradoras

**O4. R2.** Aumentada la visibilidad y participación de las colaboradoras a nivel estructural y en actividades de la organización

**O5. R1.** El equipo cuenta con habilidades sociales y técnicas de comunicación asertiva

**O5. R2.** SIRA cuenta con un canal de comunicación horizontal y vertical

**O5. R3.** El equipo cuenta con espacios de autocuidado individual y grupal

**O5. R3.** Partida presupuestaria anual relacionada con el bienestar y el cuidado

## **LE1. L2.**

### **Desarrollando mecanismos de transparencia y buen gobierno**

#### **OBJETIVOS POR LÍNEA**

**O1.** Consolidar órganos de decisión y gobernanza

**O2.** Mantener estándares de transparencia

#### **RESULTADOS**

**O1.R1.** Establecidos canales de comunicación entre la junta directiva y el equipo técnico para la toma de decisiones operativas y estratégicas de la organización.

**O1.R2.** El consejo asesor se involucra en el desarrollo de la estrategia de sira

**O1.R3.** Desarrollados mecanismos de evaluación de la calidad del trabajo a partir de recomendaciones de personas o entidades externas

**O2.R1.** Realizada rendición anual de actividades y cuentas

**O2.R2.** Mantenido espacio de transparencia institucional en la web

**O2.R3.** Sello de acreditación (Fundación Lealtad)

## **LE1. L3.**

### **Diversificación de la financiación pública y privada.**

#### **OBJETIVOS POR LÍNEA**

**O1.**Aumentar los fondos propios de SIRA (prestaciones de servicios y socias)

**O2.**Diversificar los finanziadores públicos y privados

#### **RESULTADOS**

**O1.R1.** Aumento de los ingresos por prestación de servicios a terceros

**O1.R2.** Actualizadas las tarifas del catálogo de servicios

**O1.R3.** Aumentados los convenios-acuerdos con organizacionesO1.

**O1.R4.** Incremento anual de número de socios y fidelización

**O2.R1.** Aumentado el número de proyectos financiados por entidades privadas.

**O2.R2.** Participado en proyectos europeos

**O2.R3.** Solicitudada financiación en otros territorios del estado

**O2. R4.** Generadas alianzas para la solicitud de financiación conjunta y participación en proyectos ya financiados de terceros.